



نوع مقاله: پژوهشی

## راهبردهای توسعه و ارتقای کیفیت صنعت محتوای دیجیتال در ایران

گلایبول صفوی جهرمی<sup>۱\*</sup>، سید حبیب‌الله طباطبائیان<sup>۲</sup>، پیام حنفی‌زاده<sup>۳</sup>، حامد حاج میرزائی<sup>۴</sup>

۱. نویسنده مسئول، کاندیدای دکترای رشته مدیریت اطلاعات، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

۲. عضو هیئت‌علمی گروه مدیریت صنعتی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

۳. عضو هیئت‌علمی گروه مدیریت صنعتی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

۴. عضو هیئت‌علمی دانشگاه عالی دفاع ملی، تهران، ایران

سابقه مقاله

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۸/۲۶

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۳/۱۷

چکیده

صنعت محتوای دیجیتال در سال‌های اخیر در کشورهای توسعه‌یافته رشد قابل توجهی داشته است و یکی از مبانی خلق ثروت در این کشورها محسوب می‌شود. در ایران نیز در سال‌های اخیر تلاش‌هایی برای ارتقای کیفیت صنعت محتوای دیجیتال صورت پذیرفته است، اما هنوز تا رسیدن به شرایط مطلوب فاصله قابل توجهی وجود دارد. یکی از دلایل این امر، نبود استانداردهای کافی برای تولید و توزیع محتوای دیجیتال با کیفیت است. بر همین اساس، هدف تحقیق حاضر، شناسایی راهبردهایی برای توسعه صنعت محتوای دیجیتال در ایران و ارتقای کیفیت محصولات آن است که امید است با در پیش گرفتن راهبردها، راهی برای رشد بهتر این حوزه و نیز استانداردسازی آن در بلندمدت فراهم شود. این تحقیق که به لحاظ دیدگاربردی و به لحاظ ماهیت از نوع توصیفی است، با استفاده از روش کیفی صورت پذیرفته است. در همین راستا، مصاحبه‌هایی نیمه‌ساختاریافته با ۲۰ نفر از فعالان صنعت محتوای دیجیتال انجام شد که پس از جمع‌آوری اطلاعات، با استفاده از روش تحلیل محتوا، تجزیه و تحلیل شدند. یافته‌های تحقیق حاضر حاکی از آن است که راهبردهای استانداردسازی صنعت محتوای دیجیتال در ایران در شش گروه قابل دسته‌بندی هستند. این راهبردها شامل آموزش، پژوهش، فراهم‌کردن تسهیلات قانونی، ایجاد سازوکارهای نظارتی، توسعه نیروی انسانی و بهبود فضای کار است. همچنین از مهم‌ترین نتایج تحقیق حاضر می‌توان به لزوم توجه به مستندسازی تجارب فعالان صنعت محتوای دیجیتال، لزوم توجه به سواد رسانه‌ای کاربران، لزوم توجه به ارائه تسهیلات به کسب‌وکارهای فعال در حوزه تولید محتوای دیجیتال و لزوم توجه بیشتر به حمایت از حقوق مالکیت معنوی کسب‌وکارها اشاره داشت.

**کلمات کلیدی:** محتوای دیجیتال، کیفیت، استانداردسازی، صنعت محتوای دیجیتال، توسعه

## ۱ مقدمه

رشد قابل توجه کسبوکارها در حوزه محتوای دیجیتال در سالهای اخیر این صنعت را به یکی از صنایع محوری اقتصاد دیجیتال تبدیل کرده است (زینک و همکاران، ۲۰۱۸).<sup>۱</sup> محتوای دیجیتال شامل محصولاتی مانند کتاب الکترونیک، مجلات الکترونیک، روزنامه‌های الکترونیک، موسیقی دیجیتال، بازی‌ها و ویدئوهای دیجیتال، پویانمایی دیجیتال و مواردی از این دست است که محصولات و خدمات کسبوکارهای فعال در این زمینه را تشکیل می‌دهند (واکنین، ۲۰۰۲).<sup>۲</sup> مجموعه فعالیتهایی که درون صنعت محتوای دیجیتال انجام می‌شود، شامل فرایندهای جمع‌آوری و ایجاد محتوای دیجیتال، تولید محتوای دیجیتال، تجمعیع و انتقال و توزیع آن برای مشتری است که مدل‌های کسبوکار این صنعت نیز اغلب حول این فعالیتها می‌شود (چن، ۲۰۰۹).<sup>۳</sup>

در رابطه با مزایای این صنعت می‌توان گفت که این صنعت برای کاربران سه نوع ارزش را دربر بردارد. ارزش عملکردی، ارزش عاطفی و ارزش اجتماعی. ارزش عملکردی به معنای مطلوبیتی است که کاربر به واسطه مزایای فنی و عملکردی محصولات این صنعت به دست می‌آورد که برای مثال می‌توان به امکان دریافت اطلاعات آب و هوای ترافیک از طریق خدمات محتوای همراه اشاره کرد. ارزش عاطفی در حس یا حالت نهفته است که کاربر پس از استفاده از محصولات صنعت محتوای دیجیتال به دست می‌آورد. به عنوان مثال می‌توان به احساس لذت از انجام بازی‌های برخط در اوقات فراغت اشاره کرد. ارزش اجتماعی نیز به توسعه تصویر اجتماعی و روابط اجتماعی کاربر درنتیجه استفاده از خدمات و محصولات این صنعت اشاره دارد. برای مثال می‌توان از به اشتراک‌گذاری محتوای دیجیتال و یا رویدادهای زندگی شخص در روابط اجتماعی که با اطرافیانش دارد نام برد. (کیم و کیم، ۲۰۱۷).<sup>۴</sup>

از طرفی این صنعت، برای صاحبان کسبوکار نیز ارزش‌هایی را به همراه دارد. کسبوکارهای فعال در زمینه محتوای دیجیتال در حوزه‌های مختلفی از تولید محتوا تا توزیع محتوا یا ایجاد ستر برای ارائه محتوا فعال هستند. با توسعه دنیای دیجیتال و تحول کسبوکارها از حالت سنتی به بسترها دیجیتال، ماهیت کسبوکارهایی که در حوزه محتوا فعالیت می‌کنند نیز متتحول شده

---

1. Zinke, et al  
2. Vaknin  
3. Chen  
4. Kim & Kim

و پا به دنیای جدیدی می‌گذارند و با تحول مدل کسب‌وکارشان، جریان‌های درآمدی آن‌ها نیز متفاوت و متنوع‌تر می‌شود یا به عبارتی رونق می‌بخشد.

درنهایت ضلع سوم مثلث ذی‌نفعان صنعت محتوای دیجیتال، اقتصاد کشورهای است. مسئله اشتغال و همچنین رشد اقتصادی کشورها از جمله مواردی است که توسعه صنعت محتوای دیجیتال می‌تواند در آن‌ها اثر مثبت داشته باشد (بیاجی و فالک، ۲۰۱۷<sup>۵</sup> و اسپیزیا، پolder و پریزیدنت، ۲۰۱۶<sup>۶</sup>). رشد این صنعت مزایای دیگری از جمله توسعه فرهنگ، افزایش درآمد ملی، توسعه اقتصاد دانشبنیان و بالابردن آگاهی عمومی را بخود به همراه دارد و همچنین تولید و انتشار محتوای فارسی منجر به توسعه و ترویج فرهنگ ایرانی-اسلامی که مورد تأکید مقام معظم رهبری است نیز است.

بررسی‌ها حاکی از آن است که برای تولید محتوای دیجیتال بومی و مبتنی بر سبک زندگی ایرانی-اسلامی، استاندارد مشخصی در کشور وجود ندارد و این امر بدليل عدم توسعه کافی صنعت محتوای دیجیتال و به رسمیت شناخته‌نشدن اقتصاد آن نزد نهادهای سیاست‌گذار است. در همین راستا، تحقیق حاضر به دنبال شناسایی راهبردهای توسعه صنعت محتوای دیجیتال در ایران و چگونگی افزایش کیفیت محصولات آن است و بنابراین سؤال اصلی تحقیق حول یافتن راهبردهای توسعه صنعت محتوای دیجیتال در ایران است.

## ۲ مبانی نظری

محتوا درواقع هرگونه اطلاعاتی است که در بستری مشخص قرار می‌گیرد و از طریق کانالی مشخص به‌دست مخاطب مدنظر می‌رسد. در این فرایند اگر بستر قرارگرفتن محتوا یک بستر دیجیتال باشد، به آن محتوای دیجیتال گفته می‌شود (حنفی‌زاده و یارمحمدی، ۲۰۱۶). محتوای دیجیتال باکیفیت محتوایی است که بتواند پیامی را به آن صورتی که در ذهن تولیدکننده محتوا بوده است، به مخاطب برساند و تأثیر مدنظر تولیدکننده را بر مخاطب داشته باشد. (هانگ و همکاران، ۲۰۱۸<sup>۷</sup>). بر همین اساس، محتوای دیجیتال بومی باکیفیت، محتوایی است که بتواند هویت و سبک زندگی بومی را در جامعه نهادینه کند.

با ورود به عصر دیجیتال، مبحث کنترل کیفیت نیز متحول شده و سازوکارهایی جدید برای آن خلق شده است. در همین راستا، برای اندازه‌گیری کیفیت در محتوای دیجیتال نیز ابزارهایی

5. Biaji & Falk

6. Spiezzi, Polder, & Presidente

7. Hung, et al

جدید فراهم شده که از آن میان می‌توان به فضای ابری اشاره کرد. همچنین کنترل کیفیت محتوای دیجیتال از طریق واقعیت مجازی و نیز سیستم‌های شبیه‌سازی شده نیز روش‌هایی است که در سال‌های اخیر متداول شده‌اند. همچنین استفاده از هوش مصنوعی برای کنترل کیفیت متون، تصاویر و اصوات استفاده شده در محتوا نیز از دیگر راهکارهای کنترل کیفیت محتوای دیجیتال است (مت و همکاران ۲۰۲۰).<sup>۸</sup>

بر همین اساس، صنعت محتوای دیجیتال برای اولین بار در سال ۱۹۹۵ در گروه<sup>۹</sup> مطرح شد و توجه زیادی را به خود معطوف کرد. با پیدایش صنعت محتوا در کشورهای توسعه‌یافته اولویت‌های پژوهش و توسعه نیز دچار تغییر شد. همچنین پیدایش این صنعت منجر به انتقال خوشه‌های صنعتی شد و تغییرات قابل توجهی را در بخش‌های مختلف صنعت ایجاد کرد. علی‌رغم اثرباری قابل توجهی که این صنعت در بخش‌های مختلف داشته است، هنوز توافقی بر تعریف آن وجود ندارد و کشورها، سازمان‌ها و محققان مختلف از زوایای دید متفاوتی به آن می‌نگرند. با این حال در رابطه با این صنعت بر سر یک مورد توافق وجود دارد و آن این است که تلاقی و یکپارچگی محتوا با دیگر صنایع، به هر شکلی که صورت پذیرد، زمینه‌ساز ایجاد صنعتی جدید است. برخی تصور می‌کنند که صنعت محتوای دیجیتال لزوماً دامنه گسترده‌ای از اطلاعات فرهنگی است که براساس فنون جدید و صنایع فرهنگی تولید می‌شود. تعاریف متنوعی که مراجع مختلف از این صنعت ارائه داده‌اند، در جدول (۱) قابل ملاحظه است (جیپینگ، ریجیه و یاکیونگ، ۲۰۰۸).<sup>۱۰</sup>

---

8. Matt, et al  
9. Grop 7  
10. Jieping, Rijie, & Yaqiong

### جدول ۱: تعاریف صنعت محتوای دیجیتال

کشور	منبع	تعريف صنعت محتوای دیجیتال
اتحادیه اروپا	برنامه جامعه اطلاعاتی (۲۰۰۶-۱۹۹۶)	صنعت تولید، توسعه، پسته‌بندی و بازاریابی محصولات اطلاعاتی و خدمات مربوط به آن است که دامنه محصولات آن شامل محصولات رسانایی، انتشارات دیجیتال، خدمات صوتی- تصویری، نرم‌افزارهای بازی، ویدئوهای دیجیتال و مواردی از این دست را در برمی‌گیرد.
شهرداری شانگهای <sup>۱</sup>	گزارش کاری شهرداری شانگهای (۲۰۰۳)	صنعت محتوای دیجیتال منکی بر زیرساخت‌های اطلاعاتی پیشرفت و انواع محصولات اطلاعاتی و کانال‌های بازاریابی است که برای کاربر محصولاتی از قبیل تصاویر دیجیتال، فایل‌های صوتی، محتوای آموزشی دیجیتال، بازی‌های ویدئویی و انواع دیگری از این قبیل محصولات را فراهم می‌کند.
وزارت توسعه صنعتی امور اقتصادی تایوان	دفتر توسعه صنعت محتوای دیجیتال تایوان (۲۰۰۴)	فرآهم کردن تصاویر، فایل‌های صوتی، شخصیت‌ها و دیگر امکانات به صورت دیجیتال و استفاده یکپارچه از محصولات و خدمات در قالب صنعت محتوای دیجیتال صورت می‌گیرد.
استرالیا	اساستنامه محتوای دیجیتال استرالیا (۲۰۰۵)	این صنعت شامل کاربردهای فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات و صنعت خدمات است و همچنین صنایع فرهنگی و سرگرمی را با تمرکز بر توسعه صنایع خلاق دیجیتال در برمی‌گیرد.
کمیته سیاست داخلی ایرلند	راهبرد صنعت محتوای دیجیتال در ایرلند (۲۰۰۲)	ایجاد، طراحی، مدیریت و بازاریابی محصولات و خدمات دیجیتال و فراهم کردن پشتیبانی فنی برای فعالیت‌های فوق در قالب صنعت محتوای دیجیتال شکل می‌گیرد.
ادارة صنعت و تجارت بریتانیا	برنامه اجرایی توسعه صنعت محتوای دیجیتال بریتانیا (۲۰۰۰)	صنعت محتوای دیجیتال صنایع نشر، نرم‌افزار، تولیدات مبتنی بر وب، طراحی گرافیک، بازی، رادیو و تلویزیون و صنایع خلاق را در برمی‌گیرد.
ژاپن	راهبرد رشد اقتصادی جدید (۲۰۰۶)	پردازش تولید متن، تصویر، موسیقی، بازی و دیگر محصولات اطلاعاتی که برای کاربر مهیا شده و به وی تحویل داده می‌شود، در قالب صنعت محتوای دیجیتال صورت می‌گیرد.
کره جنوبی	گزارش کره جنوبی در مورد اطلاعات (۲۰۰۳)	استفاده از فیلم، بازی، پویانمایی، موسیقی و انواع رسانه‌های دیجیتال برای ذخیره و توزیع محتوای فرهنگی در دل صنعت محتوای دیجیتال انجام می‌شود.
مجله مدیریت اطلاعات <sup>۲</sup>	(Kim & Kim, 2017)	صنعت محتوای دیجیتال یکی از بخش‌های اساسی اقتصاد دانش‌محور را تشکیل می‌دهد و به یکی از حوزه‌های قابل توجه در فناوری اطلاعات تبدیل شده است.

با این حال در تحقیق حاضر، منظور از صنعت محتوای دیجیتال، تعریفی است که سازمان توسعه و همکاری اقتصادی در سال ۲۰۰۸ از این صنعت ارائه کرده است. طبق تعریف این سازمان، صنعت محتوای دیجیتال شامل توزیع و مصرف اطلاعات دیجیتال ذخیره‌شده‌ای است که از طریق

1. Shanghai Municipal Government

2. Journal of information management

رسانه‌ای دیجیتال (مانند صوت، تصویر یا متن) ایجاد می‌شود و در دسترس قرار می‌گیرد و این توان بالقوه را دارد که ترکیبی از ثروت، دانش یا منابع فرهنگی برای توسعه اقتصادی و اجتماعی ایجاد کند. صنعت محتوای دیجیتال به عنوان پلی بین محتوای دیجیتال به عنوان محرکی برای جوامع اطلاعاتی و اقتصاد دیجیتال به عنوان وسیله‌ای برای ایجاد، نمایش، به اشتراک‌گذاری و استفاده از دانش است که مرزهای سنتی اقتصادی، اجتماعی، جغرافیایی و فیزیکی را تغییر شکل می‌دهد (آی سی دی، ۲۰۰۸).<sup>۱</sup>

بر همین اساس، زنجیره ارزش صنعت محتوای دیجیتال در شکل (۱) قابل مشاهده است.



شکل ۱: زنجیره ارزش صنعت محتوای دیجیتال (CHEN, 2009)

در مورد صنعت محتوای دیجیتال، (هالروید، ۲۰۱۸)<sup>۲</sup> در تحقیقی به این نتیجه رسیده است که تولید محتواهایی از جمله ایده، تصاویر، پویانمایی، ویدئو و هرگونه اطلاعات تجاری ارزشمند و توزیع آن با استفاده از بسترها دیجیتال در سال‌های اخیر به یک بخش اقتصادی اصلی و مهم تبدیل شده است اما صنعت محتوای دیجیتال با دو ابزار اساسی دولتها برای توسعه اقتصادی که همان سیاست‌گذاری صنعتی و راهبردهای نوآوری ملی هستند، سازگاری ندارد و لازم است که برای آن سیاست‌گذاری شود. سیاست‌گذاری محتوا اغلب متراffد با فرهنگ‌سازی در نظر گرفته می‌شود؛ بنابراین، لازم است که برای آن برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری صورت گیرد.

1. OECD  
2. Halroyd

## ۱-۲ تعریف توسعه

توسعه از نظر ویل و ویتالی<sup>۱</sup> (۲۰۰۱) به معنای گذار از وضعیتی به وضعیت دیگر است، آن‌گونه که تغییر و تحول و پیشرفت مدنظر باشد. همچنین ریس و والیلا<sup>۲</sup> (۲۰۰۶) در پژوهشی به این نتیجه دست یافتهند که در علم اقتصاد توسعه اقتصادی از زاویه‌دید مکاتب فکری مختلفی دیده می‌شود که هریک از این مکاتب، فناوری را به شکلی متفاوت می‌نگرند؛ بنابراین، برای صنعتی شدن و توسعه یک صنعت تعاریف متفاوتی دارند؛ بنابراین، زمانی که از توسعه یک صنعت صحبت به میان می‌آوریم، بهتر است ابتدا این مکاتب بررسی شده و مشخص شود که توسعه این صنعت در دل کدامیک از این مکاتب قرار است اتفاق بیفت. در ادامه چهار مکتب فکری در همین رابطه معرفی می‌شوند (باقری مقدم، ۱۳۹۱).

- ساختارگرایی: این مکتب فکری، مهم‌ترین دلیل عقب ماندن کشورهای توسعه‌نیافته را وابستگی‌های تجاری، مالی، فناورانه و مدیریتی به سایر کشورها عنوان می‌کنند و معتقدند که توسعه فناوری باید به صورت درون‌گرا و مستقیماً تحت نظارت و اجرای دولت صورت پذیرد.
- نئوکلاسیک: در این مکتب، توسعه اقتصاد و فناوری بهمثابه کمینه‌کردن دخالت دولت، مقررات‌زدایی و خصوصی‌سازی، افزایش حضور در بازارهای بین‌الملل و رقابت آزاد است.
- نهادگرایی: این مکتب با تأکید بر ساختار و عملکرد سیستم‌های اقتصادی، تغییرات فناوری، تعیین اهداف و اولویت‌های ملی توسعه، یادگیری را راهبردی مناسب برای توسعه صنعتی کشورهای در حال توسعه می‌داند.
- نئوشومپیتر: این مکتب، تحولاتی را که به سرعت در حوزه فناوری رخ می‌دهد فرصتی برای توسعه صنعتی کشورهای در حال توسعه و فعالیت آن‌ها در عرصه بین‌الملل می‌داند و نظام نوآوری را ابزاری برای بهره‌برداری از این فرصت عنوان می‌کند. براساس مفاهیم عنوان شده از توسعه، منظور از توسعه صنعت محظوظ دیجیتال، کاهش وابستگی آن به خارج از کشور و همچنین توسعه فعالیت بخش خصوصی در این زمینه است.

---

1. Weill & Vitale  
2. Reiss & Valila

## ۲-۲ استانداردهای تولید محتوای دیجیتال

با توجه به نوظهور بودن صنعت محتوای دیجیتال در بسیاری از کشورها، استانداردها کمک قابل توجهی به پیشبرد هرچه بهتر این صنعت در زیست‌بوم‌های مختلف می‌کند. در همین راستا، اتحادیه اروپا استانداردی برای توسعه صنعت محتوای دیجیتال در کشور ارائه داده است که از سه بُعد تشکیل شده است. این سه بُعد شامل بهبود محیط توانمندساز، ایجاد زیرساخت‌های لازم و افزایش سرعت قانون و همگام‌شدن با فضای کسب‌وکار است. ذیل این استاندارد، مواردی نیز

ذکر شده است که در ادامه به برخی از آن‌ها اشاره می‌شود (۱) ای سی دی، ۲۰۰۸<sup>۱</sup>

- تصویب قوانین تشویقی جهت ایجاد محیطی خلاقانه برای تولید محتوای دیجیتال؛
  - تصویب قوانین که مشوق ایجاد محیطی خلاقانه برای تولید محتوای دیجیتال باشد؛
  - تصویب قوانین تسهیل‌کننده برای انجام فعالیت‌های تحقیق و توسعه در زمینه تولید و توزیع محتوای دیجیتال؛
  - ایجاد محرک‌هایی برای جبران کاستی‌های مهارتی، دانشی و منابع انسانی؛
  - تصویب قوانین مشوق سرمایه‌گذاری در زمینه تولید محتوای دیجیتال؛
  - تصویب قوانینی برای تسهیل دسترسی همه مردم به محصولات محتوای دیجیتال (فارغ از محل زندگی) با هدف افزایش آگاهی؛
  - تصویب قوانینی برای به کارگیری و ترویج مدل‌های کسب‌وکار نوآورانه؛
  - تصویب قوانینی برای حمایت از فعالان عرصه تولید محتوا مانند قوانین حمایت از مالکیت معنوی و همچنین قوانین مشوق کسب‌وکارهای نوآورانه؛
- همچنین عفیفی (۲۰۱۸) استاندارد دیگری برای تولید محتوای آموزشی دیجیتال ارائه داده است که ۱۷ و ۴ بعد شاخص دارد. بعد این استاندارد شامل لزوم تعاملی بودن محتوا، قابل کنترل بودن، دانش‌محور بودن طبقه‌بندی شده است. همچنین شاخص‌هایی مانند تعیین طیف رنگ، تعداد اشکال و نمودارهای به کاررفته در یک محتوا، مشخصات و جزئیات تصاویر، جزئیات فونت محتواهای متنی و مواردی دیگر است.

در همین راستا در ادامه به شناسایی راهبردهایی که در این مسیر می‌تواند اثرگذار باشد پرداخته خواهد شد.

### ۳ پیشینه تحقیق

پیش از این در رابطه با توسعه صنعت محتوای دیجیتال در کشورهای مختلف و راهبردهایی که توسط آن‌ها اتخاذ شده است، استانداردهای موجود و شاخص‌های کیفیت محتوای دیجیتال، پژوهش‌هایی انجام شده است که در ادامه به آن‌ها اشاره می‌شود.

به عنوان یکی از تلاش‌هایی که در این راستا انجام شده است، زونگ<sup>۱</sup> (۲۰۱۵) در تحقیقی با عنوان راهبردهای توسعه‌ای برای ناشران آموزشی در عصر دیجیتال، بر لزوم تولید محتوای دیجیتال کافی، لزوم برنده‌سازی برای کسب‌وکارهای فعال در این زمینه، لزوم حمایت دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی از این حوزه، نوآوری در خلق محتوا، یکپارچه‌سازی و مدیریت محتوا و منابع و به کارگیری استاندارد در ارائه محتوا تأکید کرده است.

همچنین پنگ<sup>۲</sup> (۲۰۱۶) در تحقیق دیگری که در چین با عنوان راهبردهای انتشار محتوای دیجیتال انجام داده است با بررسی چند مطالعه موردنی حق نشر را مسئله‌ای مهم در حیطه انتشار محتوای دیجیتال عنوان کرده و به این نتیجه رسیده است که حق نشر می‌تواند به صورت مستقیم بر زنجیره تأمین و سهم بازار و به صورت غیرمستقیم بر توان سودآوری اثر بگذارد. عصر دیجیتال مرز بین حق نشر برای انتشار برخط و غیربرخط را از بین برده است و لازم است این موضوع در راستای توسعه صنعت محتوای دیجیتال اصلاح شود.

در تحقیق دیگری یح<sup>۳</sup> (۲۰۱۵) با هدف ارزیابی راهبردهای توسعه‌ای برای محتوای دیجیتال، سعی کرده است تا با استفاده از رویکردی هیبریدی و بررسی صنعت محتوای دیجیتال تایوان، شاخص‌هایی برای ارزیابی این صنعت ارائه کند. وی به این نتیجه رسیده است که وجود زیرساخت‌های جامع مانند سرمایه‌گذاری، تأمین مالی، یارانه توسعه محصول، تأسیس یک مرکز پژوهش و اصلاح قوانین حفاظت از مالکیت معنوی یکی از الزامات توسعه صنعت محتوای دیجیتال است. همچنین تجمیع استعدادهای موجود در زمینه صنعت محتوای دیجیتال که شامل تدوین برنامه‌های درسی دانشگاهی و استفاده از تجربه متخصصان خارجی می‌شود نیز از جمله عوامل

1. Zong  
2. Peng  
3. Yeh

مؤثر در ارزیابی صنعت محتوای دیجیتال معرفی شده است. وی همچنین عنوان کرده است که ارتقای بازار جهانی که زیرمجموعه‌هایی مانند توسعه بازار محلی، شرکت در نمایشگاه‌های مهم بین‌المللی و انعقاد قرارداد با شرکت‌های خارجی نیز عاملی مؤثر در موفقیت صنعت محتوای دیجیتال است. از دیگر عوامل اثربخش در صنعت محتوای دیجیتال این پژوهشگر به آن اشاره کرده است می‌توان به توسعه محصولات بر جسته اشاره کرد که شاخص‌هایی مانند توسعه محصول به صورت مشترک، حمایت از توسعه محصولات شرکت‌های کوچک و متوسط و ایجاد انتلاف‌های بین صنعتی را دارد.

در پژوهشی دیگر اینگهام و مُلی<sup>۱</sup> (۲۰۱۷) به این نتیجه رسیده‌اند که دولت استرالیا نیز برای توسعه این صنعت اقدامات قابل توجهی انجام داده است، از جمله اینکه برای کسب‌وکارهای فعال در حوزه محتوای دیجیتال، معافیت‌های مالیاتی قابل توجهی در نظر گرفته است. همچنین برای کسب‌وکارهایی که اقدام به تولید محتوای دیجیتال می‌کنند حمایت‌های مالی و سرمایه‌گذاری از بخش خصوصی جذب می‌کند. حمایت‌های مالی تا سقف ۱۵۰ هزار دلار است که بسته به سوابق، مدل کسب‌وکار و منابع درخواست‌دهنده این میزان متفاوت خواهد بود.

در استرالیا بر حوزه آموزش نیز تأکید قابل توجهی شده است. برای مثال، دانشگاه‌های این کشور دوره‌های آموزشی و برنامه‌های درسی مرتبط با صنعت محتوای دیجیتال ارائه می‌کنند. پایین‌بودن پهنه‌ای باند از جمله چالش‌هایی است که کسب‌وکارهای فعال در این صنعت با آن مواجه هستند. لزوم تدوین سازوکارهایی برای جلوگیری از سرقت ادبی، لزوم تصویب قوانین برای ایجاد تعادل در اعطای اختیار به ناشران محتوا و پلتفرم‌های خدمات تراکنشی، از دیگر راهبردهای مطرح شده در ادبیات تحقیق است (لین و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳).

همچنین دُروس و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۱۷) نیز لزوم جلب رضایت تولیدکنندگان محتوا به لحاظ مالی توسط توزیع کنندگان محتوا، تأمین و تربیت نیروی انسانی آموزش‌دهی و متخصص در حوزه تولید محتوای دیجیتال، فراهم‌کردن امکان استفاده از محتوا بر روی چندین پلتفرم را از جمله دیگر راهبردهای مهم در استانداردسازی صنعت محتوای دیجیتال می‌دانند.

1. Ingham & Molloy

2. Lin et al

3. Douros et al

در تحقیق دیگری یح و زینگ<sup>۱</sup> (۲۰۱۶) ایجاد خوش‌های صنعتی، تسهیل انتقال و کاربرد فناوری، رفع چالش‌های موجود در رابطه با تأمین مالی و اعطای یارانه به کسبوکارها و همچنین ایجاد یکپارچگی بین دانش و بسترها فناورانه، از جمله سازوکارهای راهبردی دیگری عنوان کردند که باید به آن‌ها توجه داشت.

### ۱-۳ تعریف و اندازه‌گیری کیفیت در محتوای دیجیتال

در رابطه با کیفیت محتوای دیجیتال به طور عام، پژوهشی در جست‌وجوی ادبیات تحقیق یافت نشد، اما پژوهش‌هایی در رابطه با تولید محتوای دیجیتال با کیفیت آموزشی و شاخص‌هایی که یک محتوای دیجیتال با کیفیت آموزشی باید داشته باشد وجود دارد.

در این راستا، مرکزی پژوهشی در سال ۲۰۱۲ طی پژوهشی، شاخص‌هایی برای کیفیت محتوای دیجیتال آموزشی ارائه کرده است که از آن میان می‌توان توجه به سلامت، در نظر گرفتن تناسب سنی مخاطب با محتوا و قابل کنترل بودن مخاطب توسط سیاست‌گذاران اشاره کرد. در این تحقیق همچنین اقداماتی برای افزایش کیفیت محتوای دیجیتال ارائه شده‌اند که از آن میان می‌توان به تحقیقات، توسعه مشاغل، ترویج روش‌هایی مانند جمع‌سپاری، افزایش آگاهی و اتخاذ خطمشی‌گذاری‌های عمومی اشاره کرد (روجرس سنتر، ۲۰۱۲).<sup>۲</sup>

همچنین سِتدا<sup>۳</sup> (۲۰۱۵) در پژوهش دیگری نیز با هدف مقایسه ابزارهای کنترل کیفیت محتوای آموزشی سنتی با محتوای آموزشی دیجیتال، معیارهایی برای کنترل کیفیت محتوای دیجیتال معرفی کرده است که از آن میان می‌توان به لزوم ایجاد چشم‌اندازی شفاف پیش از تولید محتوای دیجیتال، استفاده از افراد مختص در حوزه‌های آموزش، تربیت، فناوری و همچنین رهبران مؤثر برای سیاست‌گذاری در این حوزه، ایجاد سازوکارهایی برای تضمین کیفیت محتوای دیجیتال، ایجاد راهنمای برای استفاده مؤثر از محتوا، استفاده از ظرفیت نیروی جوان برای بالابردن کیفیت محتوای تولیدی و همچنین تضمین تأمین مالی فعالان این حوزه نام برد. همچنین برای داشتن محتوای دیجیتال باکیفیت، چهار عنصر محتوا، نحوه ارائه محتوا، منابع تولید محتوا و فناوری‌های تولید محتوا باید از کیفیت کافی برخوردار باشند. شاخص‌هایی مانند دقت، همراستایی با استانداردها، جامع‌بودن، انگیزشی‌بودن، دسترسی‌پذیر بودن، قابل استفاده بودن و نیز قابل اجرا

1. Yeh & Xing  
2. Rogers center  
3. Setda

بودن بروی سیستم‌های مختلف از شاخص‌های تضمین‌کننده کیفیت یک محتوای دیجیتال آموزشی هستند.

در ایران نیز در رابطه با راهبردهای مناسب برای حل مسائل درزمینه سیاست‌گذاری، قاضی نوری و همکاران (۲۰۱۹) به این نتیجه دست یافته‌اند که پیچیدگی مسائل سیاستی و در هم تنیدگی ابزارهای سیاست‌گذاری، مستلزم نگاهی کل‌نگرانه در سیاست‌گذاری است. از این‌رو، در مدل تحقیق حاضر نیز سعی شده تا راهبردهایی هم‌جانبه برای توسعه صنعت محتوای دیجیتال در ایران در پیش‌گرفته شود.

نتیجه تحقیق دیپریشن و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۷) نیز حاکی از آن است که استفاده از محتوای دیجیتال توسط کودکان و نوجوانان مستلزم سطحی کافی از آگاهی توسط والدین و نیز خود فرزندان است و سعاد رسانه‌ای کودکان و نوجوانان حین استفاده از محتوای دیجیتال و نیز فضای مجازی، در نحوه اثربداری آن‌ها از محتوا تأثیرگذار است؛ بنابراین، برای اینکه کودکان و نوجوانان اثربداری مطلوبی از محتوای مناسب داشته باشند باید مهارت‌های مختلف از جمله سعاد رسانه‌ای را آموزش بیینند و همچنین برخی از مهارت‌های شناختی آن‌ها بهبود بابد.

رنجبر و قاضی‌نوری (۱۳۹۸) نیز معتقدند که در نظام‌های نوآوری بخشی، در نظر گرفتن معافیت‌های مالیاتی برای فعالیت‌های تحقیق و توسعه می‌تواند کمک بسزایی در توسعه نظام‌های نوآوری داشته باشد.

علاوه بر موارد فوق دی‌آس و تیکسیرا<sup>۲</sup> (۲۰۱۷) در پژوهشی به این نتیجه دست یافته‌ند که وجود مرجعی برای ثبت اطلاعات نیروی انسانی و همچنین مستندسازی تجارب موفقیت و شکست کسب‌وکارها می‌تواند مفید باشد.

همچنین قاضی‌نوری و همکاران (۱۳۹۷) در تحقیقی به این نتیجه دست یافته‌ند که در حال حاضر نگاه به صنایع فرهنگی که صنعت محتوای دیجیتال نیز در زمرة آن‌هاست، نگاه امنیتی است و لازم است که این نگاه، به نگاه اقتصادی تغییر بابد و اولویت رویکرد سیاست‌گذاران به این حوزه، داشتن رویکردی اقتصادی باشد.

---

1. Diegration et al  
2. Dias & Teixeira

فولادوند (۱۳۹۸) نیز در پژوهش خود عنوان می‌کند که با توجه به غنی‌بودن فرهنگ و ادبیات ایران، توجه به اسطوره‌ها و شخصیت‌های تاریخی بومی از دیگر مواردی است که باید در توسعه صنعت محتوای دیجیتال به آن اشاره داشت.

#### ۴ روش تحقیق

تحقیق حاضر به این دلیل که با هدف بهبود شرایط موجود انجام می‌شود، به لحاظ هدف کاربردی است و همچنین با توجه به اینکه شرایط موجود را نیز توصیف می‌کند، به لحاظ ماهیت از نوع توصیفی است. از لحاظ نوع داده‌ها نیز تحقیق حاضر در دسته تحقیقات کیفی قرار می‌گیرد. با توجه به اینکه موضوع تحقیق در رابطه با صنعت محتوای دیجیتال است، جامعه آماری تحقیق حاضر، فعالان صنعت محتوای دیجیتال در کشور هستند که فعالیت‌هایی از جمله تولید و توزیع محتوا، سیاست‌گذاری در حوزه محتوا، پژوهش و تجمیع محتوا را انجام می‌دهند. با توجه به محدودیت تعداد این افراد و همچنین سختی‌بودن دسترسی به آن‌ها، نمونه‌گیری به صورت هدفمند قضاوتی انجام شده است. به این صورت افرادی که به تأیید پژوهشگر و سه خبره، برای این هدف مناسب هستند، انتخاب شده و وارد فرایند تحقیق شدند. برای جمع‌آوری اطلاعات، از ابزار مصاحبه استفاده شده و مصاحبه‌های نیمه‌ساختار یافته‌ای با فعالان این صنعت صورت پذیرفت. پس از برگزاری ۲۰ مصاحبه، اشباع نظری حاصل شده و داده‌ها برای تجزیه و تحلیل آماده شدند.

روایی و پایابی تحقیق با استفاده از نظر پنج خبره تأیید شد و برای تجزیه و تحلیل اطلاعات حاصل از مصاحبه نیز از روش تحلیل محتوا استفاده شد.

در این روش داده‌ها پس از استخراج از مصاحبه کدگذاری شده و سپس کدها با استفاده از نظر خبرگان دسته‌بندی شدند و درنهایت راهبردهای توسعه و ارتقای کیفیت صنعت محتوای دیجیتال در ایران احصا شدند.

#### ۵ یافته‌های تحقیق

در کدگذاری اولیه، مقوله‌ها و مفاهیم اصلی از راه بررسی دقیق داده‌ها استخراج شده است و برای رسیدن به راهبردهای اصلی مورد استفاده قرار می‌گیرند. این نوع از کدگذاری، طی سه مرحله انجام می‌شود. مرحله اول ارائه داده‌های کیفی است. مرحله دوم استخراج مفاهیم از داده‌های کیفی و مرحله سوم استخراج مقوله‌ها از مفاهیم است.

استخراج داده‌ها از متن مصاحبه‌ها از طریق دو روش می‌تواند انجام شود. روش تحلیل خرد و روش تحلیل نکات کلیدی. روش تحلیل خرد به این صورت است که متن مصاحبه‌ها بهصورت کلمه به کلمه تحلیل شود و معانی یافتشده در کلمات یا دسته‌ای از آن‌ها کدگذاری شود. بر این روش دو ایراد مترتب است. اولاً اینکه روشی زمان‌بر است و در ثانی، ممکن است موجب ایجاد ابهام شود؛ بنابراین، در تحقیق حاضر از روش کدگذاری کلیدی استفاده شده است. در این روش، به جای اینکه نکتک کلمات کدگذاری شوند، نکات کلیدی شناسایی شده و کدگذاری می‌شوند. مصاحبه‌شوندگان ضمن اشاره به ضعف‌های موجود در صنعت محتوای دیجیتال، راهکارهایی را برای بروز رفت از شرایط حاضر ارائه کردند که با بررسی و تجزیه و تحلیل مصاحبه‌ها، مفاهیمی که به آن‌ها اشاره شده بود استخراج شدن. پس از مشخص شدن مفاهیم نیز باید مقوله‌بندی صورت گیرد. در این مرحله، مفاهیم براساس ارتباط با موضوعات مشابه طبقه‌بندی می‌شوند که این کار مقوله‌پردازی نام دارد. عناوینی که به مقوله‌ها تعلق می‌گیرد، سطح انتزاع بالاتری نسبت به مفاهیم دارند. عنوانی که برای مقوله‌ها انتخاب شده است اغلب توسط محقق صورت گرفته و به تأیید سه خبره نیز رسیده است. پس از بررسی مصاحبه‌ها و انجام کدگذاری‌ها، راهبردها به دست آمدند. این مقوله‌ها بیانگر کنش‌هایی هستند که بازیگران صنعت نسبت به شرایط حاضر موجود باید انجام دهند که از طریق آن‌ها به توسعه و ارتقای کیفیت دست یابند. در تحقیق حاضر مقوله‌های «آموزش»، «پژوهش»، «تسهیلات قانونی»، «سازوکارهای نظارتی»، «توسعه نیروی انسانی» و «بهبود فضای کسب‌وکار» به عنوان مقوله‌های راهبردی ایفا نموده اند و در جدول (۲) قابل ملاحظه هستند.

## جدول ۲: راهبردهای توسعه صنعت محتواهای دیجیتال

گروه	زیرمجموعه	کدها
آموزش	آموزش به والدین	افزایش سواد رسانه‌ای والدین
		ایجاد سازوکارهای کنترل رفتارهای مجازی کودکان و نوجوانان
		مقابله با رواج ژست‌های روش‌نگری منتج به بی‌توجهی به برخی مسائل تربیتی
		آموزش نحوه برخورد با قدری مجازی
		آموزش حفظ محترمانگی اطلاعات در فضای مجازی
	آموزش به کودکان و نوجوانان	آموزش مدیریت زمان در فضای مجازی
		آموزش تفکر انتقادی به کودکان و نوجوانان
		معرفی کردن نقاط مرجع به کودکان و نوجوانان برای طرح ابهامات و مشکلات موجود در فضای مجازی
		تدوین پایان‌نامه‌ها و رساله‌های دانشگاهی با هدف ارائه راهکار به محتواسازان
		انجام پژوهش‌های تطبیقی برای استفاده از تجارب مشیت سایر کشورها
پژوهش	انجام پژوهش‌هایی در جهت شناسایی شخص‌های علمی برای سیک‌زنگی ایرانی-اسلامی	
	بررسی ذائقه کودکان و نوجوانان ایرانی	
	بررسی اقتضایان نسل جدید و گروه‌های مرجع و اثربار بر کودکان و نوجوانان	
	شناسایی خلاصه‌های تربیتی کودکان و نوجوانان	
	ایجاد معافیت مالیاتی برای کسبوکارهای فعال در صنعت محتواهای دیجیتال	
قانونی	قراردادن تسهیلات بیمه‌ای برای کسبوکارهای فعال در صنعت محتواهای دیجیتال	
	تسهیل شرایط اعطای وام به فعالان صنعت به‌وزرایی قوانین حمایت از مالکیت معنوی	
	فرایم کردن امکان ثبت مؤلفه پیش از انتشار محتولات دیجیتال	
	تصویب قوانین محدود کننده برای ورود از اردن محتواهای خارجی به داخل کشور	
	تعیین سهم تولید کننده محتوا در پرداخت‌های اپراتوری	
فرایم کردن تسهیلات قانونی	تسريع و تسهیل فرایند رسیدگی به شکایات	
	ایجاد یکپارچگی در نهادهای مجوزدهنده	
	اصلاح فرایندهای دست‌وپا گیر در اعطای مجوز	
	بررسی کیفی میزان هم‌راستایی دستورالعمل‌های صادره دستگاههای اجرایی دخیل در صنعت محتواهای دیجیتال با اهداف توسعه‌ای این صنعت	
	گزارش‌گیری دوره‌ای از دستگاههای اجرایی در رابطه با اقدامات انجام‌شده در مسیر توسعه صنعت محتوا	
ایجاد سازوکارهای ناظری	بررسی میزان پایبندی کسبوکارها به حقوق مالکیت معنوی و عدم کپی ایده‌ها و مخصوصات	
	ناظری بر اجرای قانون	
	ارزیابی مدل‌های کسبوکار و شناسایی مدل‌های کسبوکار مخرب	
	توسیع سیستم‌های ممیزی متناسب با سرعت رشد تولید محتوا	
	تصویب رده‌بندی دسترسی کودکان به محتوا (علاوه بر رده‌بندی سنی)	
ناظری بر دسترسی مصرف‌کننده	سازوکارهای جریمه‌ای برای تولید کنندگان و ناشران محتواهای نامناسب	

گروه	زیرمجموعه	کدها
توسعه نیروی انسانی	توسعه مهارت‌ها	محدود کردن دسترسی به فیلترشکن برای کودکان و نوجوانان آموزش تجاری‌سازی و تکمیل چرخه محصول آموزش فرایند تحقیقات بازار و نیازمندی مخاطب تقویت فرهنگ کار تیمی ایجاد سازوکارهایی برای ایده‌پردازی خلاقانه به جای کپی کردن ایده‌ها در حوزه محتواسازی برای کودکان و نوجوانان
افزایش دامنه نیروی انسانی	ایجاد نگرش و دغدغه تربيتی در نیروی انسانی	آموزش زبان‌های خارجی به نیروی انسانی فعال در این حوزه جهت بهره‌مندی از منابع اطلاعاتی خارجی به کارگیری سازوکارهایی برای مقابله با تمرکز نیروی انسانی بر رویکرد درآمدی به جای رویکرد تربیتی در بحث تولید محتوا
ایجاد پویایی	مقاله با پایین‌نیزی متخصصانه تولید کنندگان محتوا به برخی مؤلفه‌های تاریخی آگاهی‌بخشی به تولید کنندگان محتوا نسبت به اهمیت نقاط مرتع کودکان و نوجوانان استفاده از متخصصان علمون انسانی در فرایند تولید محتوای دیجیتال تبدیل نیروی انسانی با شرکت‌های موفق خارجی جهت بهره‌مندی از تجارب افزایش فعالیت استارتاپ‌ها در حوزه محتواسازی برای کودکان پویا نمودن فضای رقابتی با از بین بردن انحصارهای حاکمیتی ایجاد مراکز رشد و شتاب‌دهنده‌های مختص محصولات کودک و نوجوان	
بهبود فضای کسب و کار	ایجاد شبکه‌سازی	ایجاد انجمن صنفی مستقل تولید کنندگان محتوا برای حمایت از حقوق فعالان این حوزه برگزاری نشست‌ها و جلسات ایده‌پردازی و ایجاد فضایی برای تبادل نظر ایده‌پردازان ایجاد پایگاه داده‌ای از افراد فعال در حوزه محتوا برای کودکان و نوجوانان مستندسازی تجارب شکست و موفقیت در صنعت فرآهم کردن امکانات تولید محتوا در شهرستان‌ها کاهش هزینه‌های تبلیغ و ترویج محتوا
تسهیل ترویج محتوا		متداول کردن راههای پرداختی مانند دونیشن در ایران از بین بردن انحصار تبلیغات در رسانه‌های مانند صداوسیما

## ۶ نتیجه‌گیری و پیشنهاد

در تحقیق حاضر راهبردهای توسعه صنعت محتوای دیجیتال و ارتقای کیفیت محصولات آن در ایران شناسایی شدند. راهبردهای شناسایی شده در شش دسته با عنوانین «آموزش»، «پژوهش»، «تسهیلات قانونی»، «سازوکارهای نظارتی»، «توسعه نیروی انسانی» و «بهبود فضای کسبوکار» گروه‌بندی شدند. این راهبردها که برخی از آن‌ها در تحقیقات انجام شده در سایر کشورها نیز راهکارهایی برای بهبود شرایط صنعت و افزایش کیفیت محتوای دیجیتال عنوان شده‌اند، مواردی هستند که در صورت به کارگیری می‌توان به حرکت به سمت شرایط مطلوب این صنعت امید داشت و گامی به سوی تدوین استانداردهایی بومی برای این حوزه برداشت.

یافته‌ها حاکی از آن است که نبود حمایت‌هایی از جنس معافیت‌های بیمه‌ای و مالیاتی از جمله مواردی هستند که رشد این صنعت را تحت تأثیر قرار داده‌اند. بیشتر بودن سرعت رشد فناوری نسبت به سرعت قانون‌گذاری یکی از مواردی است که باعث شده است کسبوکارهای این حوزه از حمایت‌های قانونی کافی به خصوص در زمینه مالکیت معنوی برخوردار نباشند و بنابراین به کارگیری راهکارهایی برای برطرف کردن این موانع نیز می‌تواند در این زمینه راهگشا باشد. نبود سازوکارهایی برای حمایت از مالکیت معنوی، ایده‌پردازی در این صنعت را با چالش مواجه می‌کند و انگیزه کافی برای ارائه ایده‌های خلاقانه در این صنعت وجود نخواهد داشت و این امر کیفیت محتوای دیجیتال تولیدی را افت می‌دهد.

در این راستا اتخاذ سیاست‌های تسهیلگر می‌تواند علاوه‌بر کمک به کسبوکارها برای رشد و درآمدزایی، بخشی از مشکل اشتغال نیروی کار جوان را برطرف سازد. صنعت محتوای دیجیتال به واسطه چابکی و گستردگی که دارد، ظرفیت خوبی برای درآمدزایی به صورت مستقل نیز ایجاد می‌کند. این امر خود به حرکت از اقتصاد نفتی به سمت اقتصاد خلاق کمک‌کرده و کشور را از مضرات متکی بودن به منابع طبیعی بازمی‌دارد.

فناوری‌های مورد استفاده در این صنعت نیز بعض‌اً از خارج از کشور وارد می‌شوند و همین امر، تولیدکنندگان محتوای بومی را با مشکلاتی مواجه می‌کند زیرا قالب‌های لازم برای تولید محتوای مناسب با سبک زندگی بومی در اختیار آن‌ها قرار ندارد و همین امر باعث می‌شود کیفیت محتوای دیجیتال متأثر شود. این امر، لزوم تدوین استانداردهایی بومی برای تولید محتوا به لحاظ گرافیکی، قالب‌های مورد استفاده و نیز فرانامه‌ها و شخصیت‌پردازی را برمی‌تابد تا با لحاظ این‌گونه استانداردها،

فناوری‌های بومی ایجاد شوند؛ بنابراین، پیشنهاد می‌شود ابتدا با تشکیل کارگروهی از افراد متخصص در این زمینه، استانداردی برای تولید محتوای دیجیتال بومی ایجاد شود و پس از به تأیید رسیدن در مراجع ذی‌ربط، خروجی آن همزمان به تیم فرانامه‌ساز برای تولید محتوا و به تیمی فنی برای ایجاد نرم‌افزارهای لازم جهت پیاده‌سازی آن استاندارد در قالب‌هایی بومی ارائه شود.

همچنین برای توزیع محتوای دیجیتال به شکلی عادلانه و هدفمند نیز نیازمند استانداردهایی هستیم که عدالت را بین تولیدکننده، توزیعکننده، کاربران و نیز تجمیعکننده‌هایی مانند پلتفرم‌های توزیع ویدئو، اپلیکیشن و غیره ایجاد کند.

علاوه‌بر موارد فوق، با توجه به چالش‌های علمی و فناورانه، به نظر می‌رسد همکاری صنعت و دانشگاه در این زمینه می‌تواند بسیار راهگشا باشد. این همکاری را می‌توان در قالب انجام پژوهش‌های دانشگاهی، تعریف واحدهای درسی مرتبط با تولید محتوا، سرمایه‌گذاری دانشگاهها بر تجاری‌سازی علوم مرتبط با تولید محتوای دیجیتال که از این میان می‌توان به علوم ارتباطات، مدیریت رسانه، مهندسی نرم‌افزار، رشته‌های مرتبط با هنرهای نمایشی و تصویری و ... نام برد. این همکاری می‌تواند به صورت تبادل دانشجو با صنعت و همچنین استفاده از نیروهای انسانی موفق در صنعت محتوای دیجیتال برای افزایش سطح مهارت دانشجویان باشد.

همچنین پیشنهاد می‌شود اولاً نهادهای متولی این حوزه و وظایف آن‌ها به‌طور شفاف مشخص باشد، به‌طوری‌که اولاً کسبوکارها برای شروع فعالیت و اخذ مجوز، کمترین کاغذبازی را طی کنند و فرایند اخذ مجوز استانداردسازی شود. در ثانی، تداخلی بین فعالیت آن‌ها وجود نداشته باشد و برای مثال، تصمیمات کلان و اثرگذار، به‌طور مشترک و یکپارچه در یک محل اتخاذ شوند که باعث ایجاد سردرگمی و سنگاندایی در مسیر فعالیت کسبوکارها نشود. استانداردهای سیاست‌گذاری در زمینه محتوای دیجیتال نیز چنانکه در بخش‌های پیشین به آن‌ها اشاره شد از اهمیت قابل توجهی برخوردار است و لازم است تا در زمینه تأمین سازوکارهای حمایتی، نظارتی و تسهیلگر از استانداردهای موجود بهره گرفته شود.

همچنین با توجه به تعریفی که از کیفیت محتوای دیجیتال مبنی بر میزان موفقیت در تحقیق اهداف تولیدکننده و میزان موفقیت در انتقال پیام ارائه شد، پیشنهاد می‌شود به‌منظور افزایش کیفیت محتوای دیجیتال بومی، تحقیقاتی برای شناخت سلایق مخاطب، شناخت بازار محتوای دیجیتال در ایران، شناخت اقتضایات فرهنگی و همچنین شناخت استانداردهای موجود برای

محصولات مشابه انجام پذیرد و نتایج آن در فرایند افزایش کیفیت محتواهای دیجیتال بومی به کار گرفته شود.

در همین رابطه، استانداردهایی درزمینه ردهبندی سنی و ردهبندی‌های مشابه در دنیا وجود دارد که در ایران نیز بنیاد ملی بازی‌های رایانه‌ای نمونه‌ای را ارائه کرده است که پیشنهاد می‌شود با نگاهی گسترده‌تر و دقیق‌تر، این ردهبندی برای محصولات مختلف نیز انجام شود و به توزیع کنندگان محتوا و پلتفرم‌های پخش آن‌ها نیز ابلاغ شود. استانداردهایی برای کنترل دسترسی کودکان و نوجوانان به محتواهای دیجیتال نیز طراحی شده است که آموزش والدین برای پیاده‌سازی آن‌ها می‌تواند مفید باشد.

درنهایت نیز پیشنهاد می‌شود در آینده، تحقیقاتی با هدف شناسایی مدل‌های کسب‌وکار نوآورانه موفق در دنیا و همچنین ابعاد مختلف محتواهای باکیفیت موجود و بومی‌سازی آن‌ها در ایران انجام پذیرد.

## ۶ منابع

- باقری مقدم، ن. محمدپور، س. (۱۳۹۷). «تبیین فرایند توسعه فناوری پیل سوتی در ایران با بهره‌گیری از مفهوم موتورهای محرك نوآوري»، *فصلنامه سياست علم و فناوري*، ۳۸.
- رنجبر، م. قاضي نوري، س. (۱۳۹۸). «نقش سياستهای علم، فناوری و نوآوري در توسيع نظامهای بخشی نوآوري»، *فصلنامه سياست علم و فناوري*، ۱۱، ۲.
- قاضي نوري، س. ملکي فر، س. قانعي راد، م. موسوي، آ. (۱۳۹۷). «شناسابي و تحليل رو يكدهای موجود و مطلوب در صنایع فرهنگی كشور براساس دیدگاههای ذی نفعان»، *فصلنامه مطالعات راهبردي سياست‌گذاري عمومي*، ۸، ۲۶.
- فولادوند، م. فاضلي، م. حسیني، م. عباسی، ع. (۱۳۹۸). بازتوليد كهن‌الگوي خير و شر در سه رمان نوجوان با كمك شيوه اسطوره‌ستجي ژيلبر دوران. *مقاله Afifi (2018). E-Learning Content Design Standards Based on Interactive Digital Concepts Maps in the light of Meaningful and Constructivist Learning Theory. Journal of Technology and Science Education*, 8,1.
- Agha'i, S. & Eshaghpour, S. (2015). Understanding the Current Situation and Pathology of Barriers to Business Development of the Country's Gaming Industry Using Value Chain Analysis. The first national conference of computer games and cultural identity: Challenges and Opportunities, University of Isfahan, Isfahan, Iran.
- Akehurst, G. (2009). User Generated Content: the use of Blogs for Tourism Organisations and Tourism Consumers. *Service Business*, 3(1), 51-61.
- Berger, B. (2017). Commerce-oriented Revenue Models for Content Providers: an Experimental Study of Commerciality's Effect on Credibility. *Electron Markets*.
- Chi, Y. (2014). The E-volution of Publishing: Challenges and Opportunities in the Digital Age. *Pub Res Q*, 30.
- Curtis, K. & Draper, O. (1999). Multimedia Content Management-Provision of Validation and Personalisation Services. *International Conference on Multimedia Computing and Systems* (pp. 302–306). Florence, Italy: IEEE. doi:10.1109/MMCS.1999.778395
- Deek, G. (2010). “Development of Digital Arabic Content: Incubation Requirements and Training,” United Nations UN, ESCWA.
- Dias, A. & Teixeira, A. (2017). The anatomy of business failure A qualitative account of its implications for future business success. *European Journal of Management and Business Economics*, 26, 1.
- Dimitrova, N, McGee, T, Elenbaas, H, & Martino, J. (1998). Video Content Management in Consumer Devices. *IEEE TRANSACTIONS ON KNOWLEDGE AND DATA ENGINEERING*, 10(6), 988-995.
- Dong, T, Cheng, N, & Wu, Y. (2014). A study of the social networking website service in digital content industries: The Facebook case in Taiwan. *Computers in Human Behavior*, 30.
- Fox, E. A, & Marchionini, G. (1998). Toward a worldwide digital library. *Communications of the ACM*, 41(4), 28-32. doi:10.1145/273035.273043

- Fred Rogers Center (2012). A framework for quality in digital media for young children: considerations for parents, educators, and media creators. Saint Vincent College
- Ghazinoori, S, Amiri, M, Ghazinoori, S, & Alizadeh, P. (2019). Designing innovation policy mix: a multi-objective decision-making approach. *Economics of Innovation and New Technology*, 28, 4.
- Hahn, U, & Romacker, M. (2000). Content management in the SYN YNDI IKATE E system ± How technical documents are automatically transformed to text knowledge bases. *Data & Knowledge Engineering*, 35(2), 137-159. doi:10.1016/S0169-023X(00)00031-8
- Holroyd, C. (2018). Digital content promotion in South East Asia: government. *JOURNAL OF ASIAN PUBLIC POLICY*.
- Heitmann, J. (1999). Content management systems for television production. *EBU Technical Review*, 24-34.
- Hollebeek, L, & Macky, K. (2019). Digital Content Marketing's Role in Fostering Consumer Engagement, Trust, and Value: Framework, Fundamental Propositions, and Implications. *Journal of Interactive Marketing*, 45.
- Huang, X, & Hao T, (2014). System of digital publishing policies and regulations in China. *Digital publishing policies and regulations*, 32, 3.
- Huizingh, E. K. (2000). The content and design of web sites: an empirical study. *Information & Management*, 37(3), 123-134. doi:10.1016/S0378-7206(99)00044-0
- Hung, I. C, Kinshuk, & Chen, N. S. (2018). Embodied interactive video lectures for improving learning comprehension and retention. *Computers and Education*, 117(September 2016), 116–131. <https://doi.org/10.1016/j.compedu.2017.10.005>
- Kim, C, & Kim, D. (2017). Uncovering the value stream of digital content business from users' Viewpoint. *International Journal of Information Management*, 37.
- Krueger, C. C, & Swatman, P. M. (2003). Who are the Internet content providers? (Identifying a realistic taxonomy of content providers in the online news sector). *Digital Communities in a Networked Society*, 27-38.
- Lin, C, Chiou, W, & Huang, S. (2013). The Challenges Facing E-book Publishing Industry in Taiwan. *Information Technology and Quantitative Management*, 17.
- Madhoushi, M, Mohammadi, M., Shameli, M. (2016). Importance-Performance Analysis in Terms of the Key Success Factors in the "Creative Industry". *Journal of Science & Technology Policy*, 8, 1.
- Mahesh, G., & Mittal, R. (2009). Digital content creation and copyright issues. *The Electronic Library*, 27, 4.
- McCray, A, & Gallagher, M. (2001). Principles for digital library development. *Communications of the ACM*, 44(5), 30-32. doi:doi.org/10.1145/374308.374339
- Mintzer, F. (1999). Developing digital libraries of cultural content for Internet access. *IEEE Communications Magazine*, 37(1), 72–78.
- Moghaddam, S, & Ebrahimi, M. (2015). Analyzing computer games by platform and presenting a roadmap to boost the country's gaming industry. The first national conference of computer games and cultural identity: Challenges and opportunities, University of Isfahan, Isfahan, Iran, {In Persian.}
- Mutula, S. (2010). *Digital Economies: SMEs and E-Readiness*. New york: Business Science Reference.

- Na, H., Hwang, J., Yoo, Jasmin, & Lee, D. (2017). Efficiency comparison of digital content providers with different pricing strategies. *Telematics and Informatics*, 34.
- Na, Y. J., Ko, S., & Shiying, X. (2009). A multilayered digital content distribution using a group-key based on web. *Future Generation Computer Systems*, 25(3), 371–377.
- Peng, Y. (2016). Mobile and Digitally-Mediated Publishing Strategies in China: An Overview of Evolving Business Models. *Pub Res Q*, 32.
- Riess, A., & Valila, T. (2005). Industrial policy: a tale of innovators, champions, and B52s. *EIB Papers*, 11, 1.
- Rojas, O., Correal, D., & Comargo, M. (2016). ICT capabilities for supporting collaborative work on business processes within the digital content industry. *Computers in Industry*, 80.
- Safoora, M., & Arab, Z. (2015). Study and analysis of the art production industry-animation industry in Iran and obstacles to its development (based on the SWOT model). *Journal of applied art*.
- Setda. (2015). Ensuring the Quality of Digital Content for Learning Recommendations for K12 Education. *SETDA Policy Brief*
- Stiller, B., Almerothc, K., Altmannnd, J., & McKnightc, L., (2004). Content pricing in the Internet. *Computer Communications*, 27(6), 522-528.
- Taghanaki, M., Mahmoodi, M., & MontazerAlZohour, F. (2015). computer games and cultural identity. The first national conference of computer games and cultural identity: Challenges and opportunities, University of Isfahan, Isfahan, Iran.
- Utvich, M. (2005). E-content: The key to developing a strategic advantage. *Handbook of Business Strategy*, 6(1), 273-279.
- Weiss, J. W., & Datta, A. (2002). An enterprise Internet content implementation method and case study. *EMJ Engineering Management Journal*, 14(2), 39-44.
- Yahyazadehfar, M., Shababi, H., & Sani, M. (2016). The Role of Innovation Policy in Firms' Entry to Creative Industries: An Investigation for Middle East and its Comparison with the Selected Countries. *Journal of Science & Technology Policy*, 8, 2.
- Yeh, C., & Xing, M. (2016). Key factors influencing digital content industry in Taiwan from the triple helix perspective. *Technology Analysis & Strategic Management*.
- Zhang, L., Peng, T., Zhang, Y., Wang, X., & Zhu, J. (2014). Content or context: Which matters more in information processing on microblogging sites. *Computers in Human Behavior*, 31.
- Zhang, L., Peng, T.-Q., Zhang, Y.-p., Wang, X.-H., & Zhu, J. J. (2014). Content or context: which matters more in information processing on microblogging sites. *Computers in Human Behavior*, 31(1), 242–249.
- Zinke, C., Meyer, K., Fredrich, J., & Reif, L. (2018). Digital Social Learning-Collaboration and Learning in Enterprise Social Networks. *Advances in Human Factors in Training, Education, and Learning Sciences, Advances in Intelligent Systems and Computing*.
- Zong, J. (2015). New Developmental Strategies for Educational Publishing in the Digital Era. *Pub Res Q*, 31.

Research paper

## Strategies for developing the quality of digital content industry in Iran

Gelayol Safavi Jahromi<sup>1\*</sup>, Seyad Habibollah Tabatabaeian<sup>2</sup>, Payam Hanafizadeh<sup>3</sup>, Hamed Hajmirzaei<sup>4</sup>  
1. PhD candidate, Department of Industrial Management, Faculty of Management and Accounting, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran  
2. Associate professor, Department of Industrial Management, Faculty of Management and Accounting, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran  
3. Associate professor, Department of Industrial Management, Faculty of Management and Accounting, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran  
4. Assistant professor, Department of Management, Supreme National Defense University.

Received:2020/11/16

Accepted: 2021/06/07

### Abstract

The content industry has witnessed remarkable progress in developed countries over the recent years and it is one of the sources of wealth creation in these countries, however, studies show that this industry has not developed enough in Iran, despite its importance. Accordingly, this study aims to investigate barriers to the development of the content industry in Iran. This research, which is applied in terms of purpose and descriptive in terms of method, has been carried out in two phases, qualitative and quantitative. In the first phase which is qualitative, indices are extracted via 20 semi-structured interviews. Then, in a quantitative phase, the indicators are validated through a researcher-made questionnaire based on the Likert scale. The questionnaires are analyzed using first and second order confirmatory factor analysis. Findings indicate that technological, infrastructure and support challenges are among the most important challenges in the development of the content industry in Iran and more than other areas are in need of planning.

**Keywords:** content, digital content, digital content industry, factor analysis